



MUNICIPIUL TURDA

P-ța 1 Decembrie 1918, nr. 28, Mun. Turda, Județul Cluj, România
Tel.: 0264 313 160 | Fax: 0264 317 081 | email: contact@primariaturda.ro

Compartiment Guvernanță Corporativă
Nr. 35.843 din 01.10.2025

Aprob ,
Primar
Cristian Octavian Matei

În atenția Primarului Municipiului Turda – Domnul Cristian Octavian Matei

Obiect: Publicarea raportului privind activitatea întreprinderilor publice aflate în subordinea Consiliului Local al Municipiului Turda – anul 2024

Stimate Domnule Primar,

În conformitate cu prevederile **Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011** privind **guvernanța corporativă a întreprinderilor publice**, prin prezenta, vă înaintăm **raportul privind activitatea întreprinderilor aflate în subordinea Consiliului Local al Municipiului Turda pentru anul 2024**, întocmit de reprezentanții acestora.

Raportul a fost elaborat de către societățile subordonate, respectiv:

- **Salina Turda S.A.**
- **Domeniul Public Turda S.A.**
- **Transport Urban Public S.R.L.**

Vă rugăm să aprobați publicarea documentului atașat pe site-ul oficial al Primăriei Municipiului Turda, pentru asigurarea transparenței și informării corecte a cetățenilor.

Cu stimă,

Compartiment Guvernanță Corporativă,
Maria Cosmina Goron

HR 17 din 29.09.2025

Raport de activitate aferent anului 2024 în conformitate cu prevederile legale ale OUG 109/2011, art. 57

Salina Turda este o societate deținută de Municipiul Turda prin Consiliul Local Turda, acesta fiind acționarul unic.

Salina Turda a fost înființată și înregistrată în anul 2009 cu numărul de înregistrare J2009001992129, fiind o societate pe acțiuni care își desfășoară activitatea în conformitate cu Legea Nr. 31/1990 privind societățile, cu modificările și completările ulterioare, în scopul gestiunii și furnizării serviciilor prevăzute de codul CAEN 9122 (obiectul principal de activitate): „activități ale siturilor și monumentelor istorice” și are ca și obiect secundar de activitate gestionarea activității Ștrandului Durgău, Bazinului de Înot Didactic situat în Str. Stadionului, FN., Centrului de Sănătate Balnear/Hotel/ Restaurant Potaissa situat în Str. Republicii nr. 6A.

Scopul pentru care a fost înființată societatea a fost acela de a gestiona, de a exploata și valorifica potențialul turistic și balnear al Salinei Turda și al lacurilor cu apă mineralizată clorosodică din zona Valea Sărată - Durgău.

Societatea prestează servicii, atât pe o piață concurențială (hotel, restaurant, SPA – wellness), cât și pe una de monopol (Salina Turda, Ștrandul Durgău și Bazinul de Înot Didactic), astfel, Salina Turda își desfășoară activitatea într-o piață liberă și concurențială conform Legii nr. 31/1990.

Serviciile prestate de către Societate sunt servicii turistice, de agrement sau de tip medico-balnear.

Societatea este condusă de către Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) și Consiliul de Administrație (CA) format din 7 membri, fiind constituită, organizată și funcționând în baza prevederilor Legii societăților nr. 31/1990 cu modificările și completările ulterioare.

Conducerea executivă a Societății este realizată de către un Director General în baza unui contract de mandat.

Ca o constatare preliminară, putem afirma că Societatea urmărește exclusiv realizarea de profit printr-o cât mai bună gestionare și exploatare a bunurilor ce i-au fost date în administrare de către Municipiul Turda.

Societatea Salina Turda S.A. deține un capital social de 107.500 lei, care la data bilanțului este vărsat în totalitate. Capitalul social este divizat în 10.750 acțiuni a câte 10,00 lei fiecare.

Capitalul social al societății este deținut de Consiliul Local al Municipiului Turda, în proporție de 100%.

Societatea s-a înființat în 21.10.2009 și s-a dezvoltat în permanență, ajungând ca la finele anului 2024 să înregistreze o cifră de afaceri în suma de 41.161.116 lei, un profit net în suma de 7.922.866 lei având un număr de 135 angajați. Societatea continuă să funcționeze și în anul 2025.

În conformitate cu OUG nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în urma finalizării procedurilor de selecție, conform Rapoartelor privind numirile finale de membrii în Consiliul de Administrație, conducerea societății a fost asigurată pe parcursul anului 2024, de către directorul general și consiliul de Administrație, în următoarea componență:

Director general :

Duma Ada Cristina - 01.01.2024-31.12.2024

Consiliul de Administrație:

În perioada 01.01.2024 –17.05.2024

- Filip Dragoș Mihai
- Corpodean Dorel
- Koble Ladislau Levente
- Pelea Ioan Florin
- Peter Arpad

-Sârbu Lidia Ancuța

-Cordiș Vlad Lucian

În perioada 18.05.2024 – 12.08.2024

-Filip Dragoș Mihai

-Corpodean Dorel

-Koble Ladislau Levente

-Pelea Ioan Florin

-Peter Arpad

-Sârbu Lidia Ancuța

În perioada 13.08.2024 – 31.12.2024

-Filip Dragoș Mihai

-Corpodean Dorel

-Koble Ladislau Levente

-Pelea Ioan Florin

-Peter Arpad

-Sârbu Lidia Ancuța

-Cordiș Vlad Lucian

Politica de remunerare a membrilor Consiliului de Administrație reprezintă ansamblul de principii, reguli și criterii prin care Societatea Salina Turda SA a stabilit, la nivelul anului 2024, modalitatea de recompensare a administratorilor pentru activitatea lor de conducere și supraveghere. Remunerația membrilor Consiliului de Administrație ai Societății Salina Turda a fost, la nivelul anului 2024, prin indemnizație fixă.

În exercițiul financiar 2024, societatea a avut un număr mediu de 125 de salariați.

Sumele reprezentând cheltuieli cu salariile și indemnizațiile, în anul 2024 sunt în suma de 11.449.968 lei, iar cele privind cheltuielile cu asigurările și protecția socială sunt în sumă de 408.749 lei.

Nu au existat sume acordate administratorilor sub formă de credite sau avansuri în cursul exercițiului financiar 2024.

Principalele posturi bilanțiere la 31.12.2024 :

Nr. crt.	SITUAȚIE PATRIMONIALĂ	Solduri - RON	
		31.12.2023	31.12.2024
1	ACTIVE IMOBILIZATE	14.448.466	14.574.584
2	ACTIVE CIRCULANTE	24.380.137	25.917.268
3	CHELTUIELI ÎN AVANS	30.054	325.999
4	DATORII CU SCADENȚĂ SUB 1 AN	9.832.146	6.002.808
5	DATORII CU SCADENȚĂ DE PESTE 1 AN	0	0
6	PROVIZIOANE	641.227	1.149.749
7	CAPITALURI PROPRII	28.385.284	33.665.294

Activul total al societății, la 31.12.2024, este în sumă totală de **40.817.851 lei** și are următoarea componență:

1) **Activele imobilizate**, în sumă totală de **14.574.584 lei**, reprezintă 35,71%, din activul total, având următoarea componență:

- o Imobilizări necorporale: 180.892 lei
- o Imobilizări corporale, din care: 14.393.192 lei
 - terenuri și construcții 9.679.621 lei
 - instal. tehn. și mașini 1.010.971 lei

- alte instal., utilaje și mobilier	532.591 lei
- imobilizări corporale în curs	3.170.009 lei
• Imobilizări financiare:	500 lei

În cursul anului 2024 s-au casat mijloace fixe, în valoare de 309.559 lei.

2) **Activele circulante**, în sumă totală de **25.917.268 lei**, reprezintă 63,49% din totalul activului și se compune din:

• Stocuri:	915.303 lei
• Creanțe nete:	1.732.742 lei
• Disponibilități bănești:	23.269.223 lei

Stocurile înregistrate, în sumă totală de **915.303 lei**, sunt alcătuite din:

- materii prime, mat. consum., ambalaje:	37.382 lei
- stocuri de marfă:	871.645 lei
- avansuri pentru cumpărare de stocuri:	6.276 lei

Creanțele în sumă brută au valoarea de **755.767 lei** și se compun din:

I. CREANȚE (în sume brute)	II. SOLD la 31.12.2024
0	1
III. Total, din care :	2.441.574
Creanțe comerciale	416.667
Alte creanțe în legătură cu personalul	330
Creanțe buget asig. sociale-concedii medicale	224.511

Creanțe buget de stat	1.464.104
Alte creanțe	9.963
Chelt. înreg. în avans	325.999

Creanțele nete sunt în sumă de 1.732.742 lei, deoarece s-au înregistrat provizioane pentru deprecieri creanțe clienți în sumă de 376.557 lei, s-au plătit avansuri pentru stocuri în suma de 6.276 lei și s-au înregistrat cheltuieli în avans în sumă de 325.999 lei.

Disponibilitățile bănești, în sumă totală de 23.269.223 lei, se compun din:

- depozite bancare 21.500.000 lei
- conturi curente la bănci 1.593.349 lei
- sume în curs de decontare 23.408 lei
- casa 152.466 lei

În urma negocierilor purtate cu reprezentanții băncilor, pentru depozitele constituite la bănci, în perioada 01.01.2024-31.12.2024, societatea a încasat dobânzi în suma totală de 1.325.091 lei.

3) Cheltuielile în avans în suma de 325.999 lei, reprezintă 0,80% din totalul activului.

Pasivul total al societății la 31.12.2024, în suma de 40.817.851 lei, prezintă următoarea structură:

- Datorii cu termen sub 1 an: 6.002.808 lei
- Datorii cu termen peste 1 an: 0 lei
- Provizioane de risc: 1.149.749 lei
- Capital subscris și vărsat: 107.500 lei
- Rezerve din reevaluare: 26.572 lei
- Rezerve: 25.608.356 lei
- Profit an 2024: 7.922.866 lei

Datoriile societății cu scadența sub 1 an, se compun din :

DATORII	SOLD la 31.12.2024
TOTAL, din care:	6.002.808
Furnizori	1.954.254
Clienți creditori	13.765
Datorii în legătură cu personalul	893.315
Buget asigurări sociale	371.106
Buget de stat	94.822
Fonduri speciale	10.656
Alte datorii	2.664.890

Structura contului de profit și pierdere

Nr. crt.	ACTIVITATEA	Rezultate - RON		Evoluție
		31.12.2023	31.12.2024	
1.	CIFRA DE AFACERI	38.869.315	41.161.116	2.291.801
2.	ALTE VENITURI DIN			21.858

	EXPLOATARE	27.315	49.173	
3.	Total venituri din exploatare	38.896.630	41.210.289	2.313.659
4.	VENITURI FINANCIARE	1.237.888	1.325.332	87.444
5	Venituri totale	40.134.518	42.535.621	2.401.103
6	CHELTUIELI DE EXPLOATARE	31.241.958	32.960.388	1.718.430
7	CHELTUIELI FINANCIARE	59.329	1.792	-57.537
8	Cheltuieli totale	31.301.287	32.962.180	1.660.893
9	PROFIT BRUT	8.833.231	9.573.441	+740.210
10	IMPOZIT PE PROFIT	1.388.446	1.650.575	262.129
11	PROFIT NET	7.444.785	7.922.866	+478.081

A) În anul 2024, societatea a înregistrat o cifră de afaceri neta în sumă totală de 41.161.116 lei, mai mare cu suma de 2.291.801 lei decât în anul 2023 lei, înregistrând astfel o creștere cu 5,90% față de cifra de afaceri aferentă anului 2023.

Veniturile din exploatare înregistrate în anul 2024, în suma de 41.210.289 lei, sunt mai mari decât în anul 2023, cu suma de 2.313.659 lei și au următoarea structură:

1. Venituri din servicii turism:	31.535.983 lei
-Salina:	28.250.139 lei
-Bazin:	103.573 lei
-Ștrand Durgău:	554.703 lei
-Centru de sănătate balnear/hotel/restaurant Potaissa:	2.627.568 lei

2. Venituri din închirieri, parcare și alte act.:	4.753.698 lei
-Salina:	4.750.215 lei
-Centru de sanatate balnear/hotel/restaurant Potaissa:	3.483 lei
3. Venituri din vânzare mărfuri:	3.466.611 lei
-Salina:	3.017.408 lei
-Ștrand Durgau:	177.773 lei
-Centru de sănătate balnear/hotel/restaurant Potaissa:	271.430 lei
4. Venituri din alimentație publică:	1.404.824 lei
-Salina:	86.166 lei
-Centru de sanatate balnear/hotel/restaurant Potaissa:	1.318.658 lei
5. Alte venituri din exploatare:	49.173 lei
-Salina:	47.475 lei
-Centru de sanatate balnear/hotel/restaurant Potaissa:	1.698 lei

Veniturile din turism (taxa de vizitare Salina, taxă activități divertisment subteran, taxa acces SPA, ștrand și bazin, cazare Hotel Potaissa) dețin ponderea covârșitoare de 76,62 % din cifra de afaceri, fiind urmate de veniturile din închiriere și parcare 11,52%, veniturile din vânzare mărfuri 8,42%, venituri din alimentația publică 3,44%.

B) În cursul anului 2024, societatea a înregistrat **cheltuieli de exploatare** în suma totală de **32.960.388 lei**, mai mari decât în anul 2023 cu suma de 1.718.430 lei, adică 5,50%, din care:

Cheltuieli cu bunuri si servicii, din care:	16.714.669 lei
--	-----------------------

-cheltuieli privind stocurile (mat. consumab., ob.inv., utilități, marfă)	5.218.804 lei
-cheltuieli cu serviciile executate de terți (întreținere și reparații) redevente și chirii, prime de asigurare, reclamă și publicitate, servicii bancare, poșta și telecomunicații, alte servicii)	11.495.865 lei

Cheltuieli cu impozite și taxe:	677.410 lei
Cheltuieli cu personalul, din care:	11.858.717 lei
-cheltuieli cu salariile	10.320.871 lei
-tichete de masă și vacanță	1.129.097 lei
-cheltuieli cu asigurările și protecția socială	408.749 lei
Alte cheltuieli de exploatare:	2.092.052 lei
Cheltuieli cu amortizarea:	1.093.689 lei
Ajustări privind activele circulante:	15.329 lei
Ajustări privind provizioanele:	508.522 lei

Profit din exploatare:	8.249.901 lei
-------------------------------	----------------------

În totalul cheltuielilor de exploatare, ponderea principală o dețin cheltuielile cu bunuri și servicii (inclusiv redevența pentru bunurile primite în administrare) 50,71%, urmate de cheltuielile cu personalul 35,98%, alte cheltuieli de exploatare 6,35%, amortizare 3,32%, impozite și taxe 2,06% și ajustări privind provizioane 1,58%.

Prin urmare, la data de 31.12.2024, societatea a înregistrat un profit din exploatare în sumă de 8.249.901 lei, în creștere față de anul 2023, cu suma de 595.229 lei.

C) Venituri financiare:	1.325.332 lei
Cheltuieli financiare:	1.792 lei

Rezultat financiar:

+1.178.559 lei

Veniturile financiare înregistrate în anul 2024 sunt rezultatul plasării disponibilităților bănești în depozite la termen, overnight, precum și diferențe de curs valutar.

În ceea ce privește fluxul de numerar, situația este următoarea:

Denumirea elementului	Exercițiul financiar	
	2023	2024
A	1	2
Fluxuri de numerar din activități de exploatare:		
Încasări de la clienți	41,577,257	45,147,716
Plăți către furnizori și angajați, inclusiv contribuții salariale	24,373,969	37,521,464
Alte plăți	1,056,460	3,283,183
Dobânzi plătite	75,309	0
Impozit pe profit plătit	2,280,426	3,490,362
Numerar net din activități de exploatare	13,791,093	852,707
Fluxuri de numerar din activități de investiție:		
Plăți pentru achiziționarea de acțiuni	0	0
Plăți pentru achiziționarea de imobilizări corporale	2,670,397	850,904
Încasări din vânzarea de imobilizări corporale	0	0
Dobânzi încasate	1,237,786	1,325,091
Dividende încasate	0	0
Numerar net din activități de investiție	-1,432,611	474,187

Fluxuri de numerar din activități de finanțare:		
Încasări din emisiunea de acțiuni	0	0
Încasări din împrumuturi pe termen lung+SCURT	0	0
Rambursare credit de investiții	2,398,492	0
Plata datoriilor aferente leasing-ului financiar	0	0
Dividende plătite	6,193,712	0
Numerar net din activități de finanțare	-8,592,204	0
Creșterea netă a numerarului și echivalentelor de numerar	3,766,278	1,326,894
Numerar și echivalente de numerar la începutul exercițiului financiar	18,176,051	21,942,329
Numerar și echivalentele de numerar la sfârșitul exercițiului financiar	21,942,329	23,269,223

Investițiile realizate în ultimii doi ani sunt următoarele:

ELEMENTE DE ACTIV	An 2023	An 2024
0	1	2
Active imobilizate-total, din care:	2.244.031	1.221.815
-terenuri și amenajări de terenuri	0	0
-construcții	0	0
-instalații tehnice și mașini	392.381	447.613
-alte instalații, utilaje și mobilier	288.462	111.857
-imobiliz. corporale în curs	1.563.188	662.345

Analiza principalilor indicatori economico-financiari

1. Indicatori de lichiditate

a) Indicatorul lichidității curente:

$$\begin{array}{rcl} \text{Active curente} & 25.963.431 & \\ \text{ILC} = \frac{\text{Active curente}}{\text{Datorii curente}} = \frac{25.963.431}{6.002.808} & = & 4,33 \\ \text{Datorii curente} & 6.002.808 & \end{array}$$

b) Indicatorul lichidității imediate:

$$\begin{array}{rcl} \text{Active curente-Stocuri} & 25.048.128 & \\ \text{ILI} = \frac{\text{Active curente-Stocuri}}{\text{Datorii curente}} = \frac{25.048.128}{6.002.808} & = & 4,17 \\ \text{Datorii curente} & 6.002.808 & \end{array}$$

Indicatorii de lichiditate indică faptul că societatea are o lichiditate bună (recomandat este ca valoarea să fie mai mare de 2), reușind să-și acopere datoriile curente din activele curente.

2. Indicatori de risc

a) Indicatorul gradului de îndatorare

$$\begin{array}{rcl} \text{Capital împrum.} & 0 & \\ \text{IGP} = \frac{\text{Capital împrum.}}{\text{Capital propriu}} * 100 = \frac{0}{33.665.294} * 100 & = & 0 \\ \text{Capital propriu} & 33.665.294 & \end{array}$$

b) Indicator privind acoperirea dobânzilor: Nu este cazul.

Gradul de îndatorare este 0, deoarece la data de 31.12.2024 societatea Salina Turda SA nu are credite angajate la banci.

3. Indicatorii de profitabilitate

1. Rata profitului brut

Profit brut 9.573.441

RPB = ----- * 100 = ----- * 100 = 23,26 %

Cifra de afaceri 41.161.116

2. Rata profitului net

Profit net 7.922.866

RPN = ----- * 100 = ----- * 100 = 19,25%

Cifra de afaceri 41.161.116

3. Rentabilitatea capitalului propriu

Profit net 7.922.866

RCA = ----- * 100 = ----- * 100 = 23,53%

Capitaluri proprii 33.665.294

4. Solvabilitatea

Capitaluri proprii 33.665.294

S = ----- * 100 = ----- * 100 = 82,48%

Total pasive 40.817.851

5. Rentabilitatea activelor

Profit net 7.922.866

ROA = ----- * 100 = ----- * 100 = 19,41%

Total active 40.817.851

6. $EBITDA = \text{Profit Net} + \text{Cheltuieli cu dobânda} + \text{Cheltuieli cu impozitele} + \text{Cheltuielile cu amortizarea și cu deprecierea}$

$$EBITDA = 7.922.866 + 1.650.575 + 1.093.689 = 10.667.130 \text{ lei}$$

Activitatea societății privind managementul riscului privește riscul de credit, riscul de lichiditate, de cash-flow, riscul de piață, riscul de calitate, riscuri financiare etc.

La data de 31.12.2024, societatea Salina Turda SA nu are credite angajate la bănci.

Indicatorii de lichiditate indică faptul că societatea are o lichiditate bună (recomandat este ca valoarea să fie mai mare de 2), reușind să-și acopere datoriile curente din activele curente.

Acest lucru se explică prin faptul că riscul de lichiditate și riscul de cash-flow este gestionat prin urmărirea continuă a încasărilor și plăților conform contractelor și programarea fluxurilor de trezorerie.

Datorită numărului foarte mare de clienți, nu există dependență comercială de un anumit client. Creșterea numărului de clienți este monitorizată de conducerea executivă a societății și este determinată în special de activitatea de marketing.

Ținând cont de faptul că, în general, încasarea contravalorii serviciilor prestate se face la momentul prestării serviciilor, iar operațiunile de plăți sunt strict supravegheate de conducerea executivă a societății, putem aprecia că riscul de cash-flow este scăzut.

Societatea nu este expusă la riscul de fluctuație a dobânzilor deoarece nu are credite angajate la bănci.

Societatea nu înregistrează venituri în altă monedă decât moneda funcțională (RON). Prin urmare, veniturile nu sunt expuse fluctuației cursului de schimb RON vs. EUR.

În cursul anului 2024, Societatea Salina Turda S.A. a achitat taxe și impozite la bugetul local în suma de 543.503 mii lei.

Profitul net s-a repartizat în conformitate cu Ordonanța nr.64/30.08.2001, care prevede că profitul contabil rămas după deducerea impozitului pe profit, se repartizează la alte rezerve reprezentând facilități fiscale, la acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți, iar diferența se repartizează minimum 50% ca dividende.

Situația dividendelor virate către UAT Turda, în urma aprobării situațiilor financiare și a repartizării profitului net, de către Adunarea Generală a Acționarilor Societății Salina Turda SA, este următoarea:

-dividende aferente anului 2023: 2.642.856 lei

-dividende aferente anului 2024: 3.825.994 lei

Situația indicatorilor nefinanciari aferenți anului de raportare 2024

- 1. Indicatori de mediu (anul 2024):**
 - 1.1. Consumul de energie (MWh): 2613.13
 - 1.2. Emisiile direct generate de instalațiile companiei (Tone CO2): 311.2893
 - 1.3. Emisiile indirect generate provenite din achiziția energiei (Tone CO2): 165.8489
- 2. Indicatori referitori la clienți (anul 2024):**
 - 2.1. Rata de retenție a clienților (%): -
 - 2.2. Scor de satisfacție clienți (%): -
- 3. Indicatori referitori la angajați (anul 2024):**
 - 3.1. Număr mediu de ore formare per angajat (Ore): 12.28
 - 3.2. Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților (DNNU): da
 - 3.3. Numărul de instruiți în materie de siguranță (Număr): 524
 - 3.4. Frecvența totală a accidentărilor înregistrate (Accidente la 1000000 ore): 0
 - 3.5. Frecvența accidentelor grave (Accidente la 1000000 ore): 0
- 4. Indicatori legați de inovare (anul 2024):**
 - 4.1. Număr de brevete per 100 de angajați (Brevete la 100 de angajați): 0
 - 4.2. Număr de brevete în ultimii 3 ani la 100 de angajați (Brevete la 100 de angajați ultimii 3 ani): 0
 - 4.3. Ponderea vânzărilor de servicii și produse noi (%): 0
- 5. Indicatori legați de governanța corporativă (anul 2024)**
 - 5.1. Rata membrilor independenți în consiliul de administrație (%): 100
 - 5.2. Valoarea totală a pachetului de remunerare (LEI): 210330

- 5.3. Ponderea componentelor fixe (%): 100
- 5.4. Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi (%): 0
- 5.5. Numărul ședințelor consiliului de administrație (Număr): 24
- 5.6. Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație (consiliului de supraveghere) (%): 100
- 5.7. Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație (%): 14,29
- 5.8. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (DA/NU): da
- 6. Indicatori privind crearea de locuri de muncă (anul 2024)**
- 6.1. Număr de angajați cu echivalent normă întreagă (Număr): 104
- 6.2. Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului (Număr): 2
- 6.3. Numărul de angajați cu handicap (Număr): 2
- 7. Indicatori privind egalitatea de gen (anul 2024)**
- 7.1. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin (%): 85.71
- 7.2. Rata diferenței de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin (%): -3

Salina Turda – obiectivul turistic

Finalul anului 2024 a înregistrat un număr de 594.647 de turiști care au trecut pragul obiectivului turistic. Ponderea turiștilor străini a fost de 32% din totalul vizitatorilor.

Salina Turda țintește continuu să crească numărul de vizitatori ai obiectivului prin oferirea de noi zone de atracție turistică și de asemenea, de zone de tratament balnear moderne și generoase.

Amenajarea Minei Iosif în scop turistic urmărind diversificarea punctelor de atracție ale Salinei Turda (amenajarea unor zone de relaxare, de agrement sportiv, de distracție, etc.) are, așadar, ca țintă finală creșterea numărului de vizitatori (inclusiv asigurarea utilităților necesare în spațiile nou amenajate), modernizarea și mărirea capacității de folosință a bazei de tratament balnear, creșterea capacității de transport pe verticală a turiștilor în minele deja introduse în circuitul turistic (inclusiv asigurarea accesului persoanelor cu handicap în toate zonele vizitabile

ale Salinei Turda) și analizarea de asigurare a unor noi căi de evacuare a turiștilor în Salina Turda, în special în perioadele de aglomerare turistică (sezon estival, week-end, etc.)

Strategie si implementare

Strategia de marketing

Scopul fundamental al turismului este să creeze experiențe de neuitat. Îndreptarea atenției către interacțiunea brandului cu turistul, în toate etapele și prin intermediul tuturor canalelor de comunicare, este vitală. Experiența clientului (Customer Experience) este factorul determinant al nivelului de satisfacție al turistului. Aceasta îi ajută să aibă experiențe incredibile, interacțiuni line, cel puțin la nivelul așteptărilor lor, să îi facă fericiți. Și să revină! O experiență bogată a turistului atinge latura rațională, emoțională, senzorială, fizică și spirituală.

Beneficiile asociate unei bune experiențe ale clientului/ turistului:

1. Creează percepția asupra brandului - dacă se mai dorește expunerea la acest mediu, interacțiuni în Social Media, recomandări de vizitare făcute familiei și prietenilor. Sau viceversa.
2. Creează ambasadori ai brandului - un turist fericit, ale cărui așteptări au fost întrecute, va deveni un promotor al destinației turistice vizitate.
3. Creșterea veniturilor - crește numărul turistilor recurenți, cresc încasările.
4. Îmbunătățirea satisfacției și loialității clienților.
5. Determinarea deschiderii partenerilor de business (diverși sponsori, organizatori de evenimente sau alți parteneri) de a se asocia cu brandul.
6. Generarea un avantaj competitiv major într-o piață atât de concurențială precum cea turistică.

Strategia de marketing urmărește atingerea obiectivelor prin:

- Reducerea sezonality turistilor (vara + vacanțe + weekend-uri).
- Creșterea încasărilor per turist.
- Dezvoltarea conceptului de brand Salina Turda și implementarea unui pachet de servicii turistice, împreună cu restul punctelor de lucru ale Societății Salina Turda SA.
- Creșterea vizibilității Salinei Turda la nivel internațional.

- Comunicarea și implementarea strategiei în funcție de segmentele target.
- Reinventarea continuă a brandului Salina Turda.

Întreaga strategie și planul de marketing se bazează pe o abordare de tip 360 grade, în care, Salina Turda se folosește de toate resursele și canalele pe care le are la dispoziție pentru a ajunge la turiști în toate punctele posibile de contact (online și offline).

Printr-o abordare de tip 360 grade s-a oferit, și pe parcursul anului 2024, o vedere de ansamblu informată și holistică a întregii călătorii a turistului - de la descoperire, și până la achiziție, cu un plan de acțiuni bine gândite și create astfel încât, pentru turist, procesul să fie unul cât mai natural posibil. Sunt așadar au fost uzitate toate tacticile atât de inbound marketing (câștigarea atenției și a loialității turistului) cât și de outbound marketing (cumpărarea atenției turistului).

Unul dintre principiile e bază a acestui tip de marketing este faptul că toate campaniile propuse au fost gândite și implementate astfel încât să se completeze una pe cealaltă, atât online cât și offline. Turistul experimentat omni-canal așteaptă consecvență, indiferent de canalul prin care alege să "consume" brandul Salina Turda.

În abordarea de tip 360 grade, spirala de vânzare nu se termină odată ce turiștii sunt atrași. Următorul pas este oferirea unei experiențe extraordinare în timpul și după "consumarea" serviciilor astfel încât ei să devină ambascadori ai brandului, revenind din nou și din nou.

Acest tip de strategie prezintă beneficii extraordinare care în final duc la creșterea notorietății obiectivului turistic Salina Turda prin turiști care revin și la consolidarea Salinei Turda ca brand de referință în turismul național și internațional. Creșterea numărului de turiști, ca rezultat direct al eforturilor de promovare, este influențată și de participarea Societății Salina Turda SA la multiple evenimente dedicate atragerii de vizibilitate. Participarea la evenimentele de profil a condus la încheierea unui contract – iulie 2024, în condiții extrem de avantajoase, cu celebrul Youtube-er Mr. Beast, al cărui material video realizat în subteranul Salinei Turda a înregistrat peste 162.000.000 vizualizări, crescând astfel, extraordinar, capitalul de imagine al obiectivului turistic.

CSR - Responsabilitatea socială corporativă nu este doar o obligație morală, ci și o strategie de dezvoltare durabilă pentru Salina Turda SA. Prin asumarea unor inițiative pe termen scurt, mediu și lung, compania își poate consolida poziția de lider în turismul românesc și european, asigurând în același timp protejarea patrimoniului, bunăstarea comunității și satisfacția vizitatorilor.

În acest scop, pe parcursul anului 2024, Salina a directionat, în temei legal, următoarele sume către:

- Domeniul medical – 20.000 lei
- Domeniul educație/social/sport – 14.100 lei.

SOCIETATEA SALINA TURDA SA

Director General

Dna DUMA ADA CRISTINA



NR 16. din 29.09.2025



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, Jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Nr. 2925 din 29.09.2025

Raport detaliat de activitate al
societatii DOMENIUL PUBLIC TURDA SA
la data de 31.12.2024

Conducerea executiva a societatii Domeniul Public Turda Sa , avand in perioada de raportare urmatoarea componenta:

- Popescu Nicoleta Maria-director general incepand cu data de 16.04.2024 numita prin HCA nr. 9/15.04.2024;
- Rosca Ruxan Vasile- director general provizoriu pe perioada 23.06.2023-15.04.2024, numit prin HCA nr. 14/20.06.2023;
- Rosca Ruxan Vasile- director tehnic pe perioada 16.04.2024-31.12.2024;

Formuleaza in concordanta cu prevederile legale ale art.57/109/2011, prezentul raport detaliat de activitate al societatii DOMENIUL PUBLIC TURDA SA la data de 31.12.2024

In intelesul prevederilor art. 2 alin 2. lit.b din OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice , societatea DOMENIUL PUBLIC TURDA SA este o societate comeroiala intreprindere publica deținută integral de către Municipiul Turda prin Consiliul Local al Municipiului Turda.

Societatea. oferă o gamă variată de servicii, inclusiv lucrări de construcții și întreținere a drumurilor, amenajarea spațiilor verzi, parcuri, locuri de joaca, indicatoare si marcaje rutiere, lucrări de salubritate și alte servicii publice de interes local, în baza contractelor de delegare a serviciului public și pe baze comerciale.

Cheltuielile de administrare si de intretinere a societatii se asigura din venituri proprii .

Cheltuielile de capital se asigura din surse proprii.

Salarizarea personalului din cadrul societatii se face prin negociere directa, potrivit grilei de salarizare .



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



I. Modificări strategice în funcționarea întreprinderii publice (conform art. 58 alin. (2) OUG 109/2011)

În perioada analizată nu au avut loc fuziuni, divizări sau transformări ale societății. Structura capitalului social a rămas neschimbată, în valoare de 812.670 lei, împărțită în 81.267 acțiuni nominative.

Modificări strategice relevante:

- Reevaluarea activelor imobilizate la valoarea justă, prin raport de evaluare extern (GPM Colina SRL), care a condus la creșterea valorii activelor imobilizate cu 1.694.295 lei (de la 4.174.949 lei la 5.869.244 lei).
- Finalizarea plății ratelor de leasing pentru o autoutilitară Iveco, care a intrat integral în patrimoniul societății.
- Constituirea de garanții de bună execuție pentru contractele de lucrări derulate în 2024.
- Nu s-au înregistrat modificări în structura acționariatului (societatea rămâne deținută integral de Municipiul Turda).

II. Evoluția performanței economice

1. Rezultate financiare principale:

Indicator	2023	2024	Evoluție
Cifra de afaceri	14,601,314 lei	13,905,871 lei	-4,76%
Venituri totale	18,114,069 lei	12,660,977 lei	-30,10%
Cheltuieli totale	17,937,910 lei	14,164,885 lei	-21,03%
Rezultat net	+176,159 lei	-1,503,908 lei	▼ pierdere

☐ Societatea a înregistrat pierdere netă de 1,5 milioane lei, influențată de creșterea cheltuielilor cu personalul (majorare salariu minim + tichete masă), reevaluări și scăderea volumului de lucrări subcontractate.

2. Situația arieratelor și datoriilor:

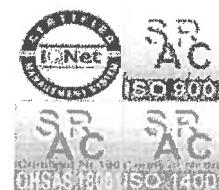
- Datoriile totale au scăzut de la 11.736.827 lei (2023) la 10.937.554 lei (2024).

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



- Datoriile bugetare includ o eşalonare pe 5 ani, în sumă de 2.739.845 lei, cu scadența finală în 2027.
- Perioada medie de recuperare creanțe = 26 zile.
- Perioada medie de rambursare datorii = 256 zile.

3. Activitate operațională pe sectoare:

- Salubritate: profit 297.764 lei (în creștere semnificativă față de 2023).
- Marcaje și întreținere drumuri: pierdere 234.236 lei (scădere drastică după finalizarea proiectelor mari).
- Sere și spații verzi: pierdere 200.074 lei, influențată de ajustarea valorii activelor.
- Parcări: profit 687.930 lei, în scădere față de 2023 din cauza corectării recunoașterii veniturilor în avans.
- Sector general: pierdere 2.055.294 lei (costuri administrative și generale nealocabile).

4. Analiza detaliată a rezultatelor economico financiare ale societății

- Analiza situației patrimoniale la 31.12.2024 comparativ cu 31.12.2023;

Situația sintetizată a patrimoniului se prezintă astfel:

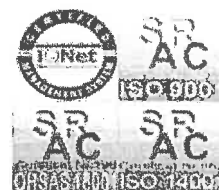
Denumire indicator	31.12.2023	31.12.2024
ACTIVE IMOBILIZATE	4,174,949	5,869,244
Stocuri	6,097,139	4,337,860
Creante	3,005,269	2,034,783
Cheltuieli în avans	44,882	25,517
Disponibilitati banesti+alte valori	35,360	108,408
TOTAL ACTIVE CIRCULANTE	9,137,768	6,481,051
TOTAL ACTIV	13,312,717	12,350,295
Capital social	812,670	812,670
Rezerve	1,046,435	1,046,435
Rezultat reportat	-4,174,465	-4,154,554

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Rezultatul exercitiului	176,159	-1,503,908
Rezerve din reevaluare	3,488,291	4,906,464
CAPITALURI PROPRII	1,349,090	1,107,107
Alte provizioane	134,935	0
TOTAL CAP PERMANENTE	1,484,025	1,107,107
Alte imprumuturi si datorii asimilate	1,649	1,649
Credite bancare	1,149,696	786,164
Furnizori si asimilate	6,106,821	5,483,394
Datorii in legatura cu bugetul asig. sociale si bugetul statului	3,201,976	3,410,059
Salarii si asimilate	231,703	220,921
Dobanzi de platit	9,615	0
Alte datorii	10,760	10,760
Ajustari pentru deprecierea creantelor clienti	1,024,607	1,024,607
Datorii pe termen scurt si lung	11,736,827	10,937,554
TOTAL DATORII	11,736,827	10,937,554
Venituri inregistrate in avans	91,865	305,634
TOTAL PASIV	13,312,717	12,350,295

Câteva aspecte legate de cifrele redade în tabel:

In ceea ce privește activul societatii, activele imobilizate, trebuie avuta în vedere componența și modificarea acestora pe parcursul perioadei

Valoarea activelor imobilizate urmează o traiectorie crescătoare . In anul 2024 singurele modificari sunt puse pe seama reevaluarii la valoarea justa a activelor societatii (raport de evaluare intocmit de catre societatea Gpm Colina Srl), a amortizarilor , pe seama constituirii unor garantii de buna executie aferente lucrarilor contractate , achizitia unei pompe de marcaj si intrarea in proprietatea societatii a unei autoutilitare iveco serie motor: 000481763 SERIE SASIU:ZCFA1LG0302525801 pentru care au fost achitate in intregime ratele de leasing.

La data de 31.12.2024 activele imobilizate inregistreaza o valoare de 5.869.244 lei si sunt alcatuite din:

- Concesiuni, brevete, licente, alte imobilizari necorporale (licenta Microsoft office, licenta program contabilitate saga, licenta intersoft) in valoare de 297 lei ;
- Terenuri in valoare de 3.497.873 lei. Valoarea acestora urmeaza o traiectorie crescatoare fata de anul 2023, datorita rezultatelor pozitive din raportul de evaluare .

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



De mentionat urmatoarele : exista limitare in exercitarea dreptului de proprietate , in sensul ca in CF este notata in favoarea BCR ipoteca si interdictia de instrainare , inchiriere, dezmembrare, etc conform contractului de credit nr. 309/13.12.2016.

- Constructii in valoare de 1.120.151 lei . Acestea se regasesc in locatiile din municipiul Turda, str. Mihai Viteazul , nr. 28 si str. Petru Maior , nr. 4. Facem precizarea ca aceasta suma reprezinta valoarea ramasa neamortizata a acestora.

Componenta acestora se regaseste in anexa la prezentul raport – anexa nr. 1.

- Echipamente tehnologice (masini , utilaje) si mijloace de transport in valoare de 339.711 lei. Facem precizarea ca aceasta suma reprezinta valoarea ramasa neamortizata a acestora.

Componenta acestora se regaseste in anexa la prezentul raport – anexa nr. 2.

- Mobilier, aparatura birotica in valoare de 11.869 lei. Facem precizarea ca aceasta suma reprezinta valoarea ramasa neamortizata a acestora.

Componenta acestora se regaseste in anexa la prezentul raport – anexa nr. 3.

- Actiuni detinute la entitati asociate in valoare de 500 lei. Domeniul Public Turda Sa detine 50 de părți sociale a câte 10 lei fiecare care reprezintă un procent de 1% din capitalul social al societatii Administrarea Patrimoniului Imobiliar Turda Srl, societate aflata in prezent in lichidare voluntara.
- Sume datorate de entitatile afiliate in valoare de 1.480 lei.
- Alte creante imobilizate in valoare de 897.363 lei. Aceasta suma e reprezentata de garantii de buna executie constituite de catre societate pentru lucrarile executate.

Valoarera activelor circulante urmeaza o traiectorie descrescatoare in anul 2024 fata de anul anterior. Activele circulante inregistreaza la data de 31.12.2024 valoarea de 6.481.051 lei si sunt reprezentate de :

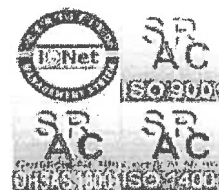
- Stocuri in valoare de 4.337.860 lei alcatuite din:
 - Materiale consumabile (combustibili, materiale pentru ambalat, piese de schimb, alte materiale consumabile) in valoare de 453.831 lei;
 - Obiecte de inventar in valoare de 10.523 lei;
 - Servicii in curs de executie (lucrari executate si nefacturate catre beneficiarul lucrarilor) in valoare de 3.873.498 lei;
 - Produse reziduale in valoare de 8 lei.
- Creante in valoare de 2.034.783 lei alcatuite din:

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Malor, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



- Facturi de avans catre furnizori in valoare de 6.110 lei ;
- Facturi de incasat de la clienti in valoare de 786.320 lei, din care valoarea de 364.060 lei reprezinta facturi de incasat de la Primaria Municipiului Turda, valoarea de 127.979 lei facturi de incasat de la terti, iar valoarea de 294.281 lei este reprezentata de facturi neincasate de la Acsa Sa-in insolventa , (care in realitate reprezinta suma necompensata de catre societatea Domeniul Public Turda Sa la momentul depunerii declaratiei de creanta -societatea Domeniul Public Turda Sa figurand si cu datorie catre debitoarea Acsa Sa in valoare de 257.759 lei).
- Clienti incerti sau in litigiu in valoare de 1.024.607 lei pentru care s-au constituit ajustari de depreciere , cu o vechime de peste 10 ani . Aceasta suma este reprezentata de facturi neincasate de catre societate aferente contractelor de salubritate incheiate cu anumite asociatii de locatari. Avand in vedere ca nu s-a putut face de catre societate dovada notificarii clientilor in vederea recuperarii sumelor, aceasta suma nu a putut fi scoasa din evidentele contabile.
- Alte creante in legatura cu personalul in valoare de 726 lei;
- Alte creante sociale in valoare de 146.557 lei , reprezentate de sume de recuperat aferente concediilor medicale efectuate;
- Tva neexigibila in valoare de 27.085 lei;
- Debitori diversi in valoare de 3.025 lei . Suma reprezinta refacturare de utilitati catre Agropan Prodcom Srl pentru spatiul din piata centrala;
- Cheltuieli inregistrate in avans in valoare de 25.517 lei. Acestea se inregistreaza esalonat pe cheltuieli pe o perioada de 12 luni si sunt reprezentate de asigurari, rca-uri, licente programe;
- operatiuni in curs de clarificare in valoare de 14.838 lei, reprezentate de plati catre Anaf pentru care nu au fost efectuate compensarile cu obligatiile de plata.
- Cheltuieli in avans in valoare de - 25.517 lei .
- Disponibilitati banesti in valoare de 108.408 lei reprezentate de:
 - solduri la banci in valoare de 81.220 lei;
 - sold in casieria societatii in valoare de 25.428 lei;
 - alte valori cu suma de 1.760 lei reprezentate de tichete de masa nedecontate

Referitor la pasivul contabil al societății sunt de menționat următoarele aspecte:

- capitalul social este in valoare de 812.670 lei , divizat in 81.267 actiuni nominative in valoare de 10 lei fiecare . Acesta este in natura si e reprezentat de active fixe si circulante ;
- rezervele sunt in valoare de 1.046.435 lei si sunt alcatuite din rezerve legale cu o valoare de 162.535 lei si alte rezerve constituite din profitul net reinvestit din anii precedenti cu o valoare de 883. 900 lei ;
- rezultatul reportat este in valoare de -4.154.554 lei si este structurat dupa cum urmeaza:

Cod Unic Inreg.: RO 201250

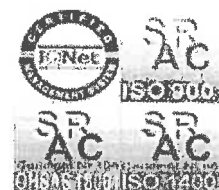
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991

Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, Jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



- pierdere din anii precedenti in valoare de -3.280.105 lei ;
- rezultat reportat provenit din corectarea erorilor contabile in valoare de -874.449 lei. In anul 2024 societatea Domeniul Public Turda Sa inregistreaza in evidentele contabile suma de 156.249 lei, suma aferenta unor facturi neinregistrare in evidentele contabile si care au facut obiectul dosarului nr. 48/1285/2024 aflat pe rolul Tribunalului Specializat Cluj.
- Rezultatul exercitiului este pierdere in valoare de -1.503.908 lei. Explicatiile relevante vor fi prezentate in capitolul analiza contului de profit si pierdere.
- Rezervele din reevaluare sunt in valoare de 4.906.464 lei. In anul 2024 valoarea acestora a crescut cu 1.418.173 lei, datorita surplusului din reevaluare rezultat in urma evaluarii la valoare justa a terenurilor si a constructiilor existente in patrimoniul societatii.
- Capitalurile proprii urmeaza o traectorie descrescatoare si inregistreaza valoarea de 1.107.173 lei.
- Capitalurile permanente reprezintă sursele de finanțare utilizate de o manieră durabilă si acopera nevoile pe termen lung ale activitatii societatii. La data de 31.12.2024 acestea sunt in valoare de 1.107.173 lei.

Datoriile societatii urmeaza o traectorie descrescatoare fata de anul 2023. La data de 31.12.2024 acestea inregistreaza valoarea de 10.937.554 lei cu urmatoarea componenta:

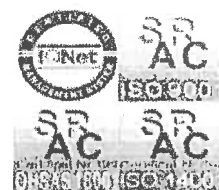
- Alte imprumuturi si datorii asimilate in valoare de 1.649 lei. Aceasta suma e reprezentata de garantia aferenta unui contract de inchiriere pentru un spatiu comercial imobil in suprafata de 32 mp situat in Turda, str. Gheorghe Lazar, nr.6.
- Credite bancare in valoare de 786.164 lei, aferente contractului de credit de tip revolving nr. 309/13.12.2016 incheiat intre societate si BCR cu scadenta 05.12.2025. In anul 2024 valoarea acestuia s-a diminuat fata de anul 2023 , datorita platilor lunare efectuate de catre societate.
- Datorii catre furnizori in valoare de 5.483.394 lei;
- Datorii in legatura cu bugetul de asigurari sociale si bugetul de stat in valoare de 3.410.059 lei, din care suma de 2.739.845 lei reprezinta diferenta ramasa de plata aferenta unei esalonari la bugetul de stat pe cinci ani cu scadenta in 15.09.2027, restul sumei de 670.214 lei fiind reprezentata de obligatii curente (cas, cass, tva de plata, impozit pe salarii, etc).
- Datorii catre salariati in valoare de 220.921 lei, conform statelor de plata la luna decembrie 2024.
- Alte datorii in valoare de 10.760 lei reprezentate de garantie de participatie la licitatie Rompetrol Downstream Srl.
- Ajustari pentru deprecierea creantelor clienti in valoare de 1.024.607 lei cu o vechime de peste 10 ani si este reprezentata de facturi neincasate de catre societate aferente contractelor de salubritate incheiate cu anumite asociatii de locatari.

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Venituri inregistrate in avans in valoare de 305.634 lei . Acestea sunt reprezentate de abonamente de parcare pentru anul 2025, incasate in anul 2024 si esalonate pe o perioada de 12 luni.

Analiza contului de profit si pierdere la data de 31.12.2024 comparativ cu 31.12.2023

Imaginea de ansamblu asupra contului de profit și pierdere se prezintă în felul următor:

DENUMIREA INDICATORILOR	31.12.2023	31.12.2024	DIFERENTE VALORICE	DIFERENTE PROCENTUALE
Productia vanduta	14,551,512	13,866,363	-685,149	-4.71%
Venituri din vanzarea marfurilor	49,802	39,508	-10,294	-20.67%
Cifra de afaceri	14,601,314	13,905,871	-695,443	-4.76%
Venituri aferente costului serviciilor in curs de executie	3,397,634	-1,771,468	-5,169,102	-152.14%
Alte venituri din exploatare	114,519	390,844	276,325	241.29%
Venituri din provizioane	0	134,935	134,935	
VENITURI DIN EXPLOATARE	18,113,467	12,660,182	-5,453,285	-30.11%
Cheltuieli privind mărfurile	50,390	39,791	-10,599	-21.03%
Cheltuieli cu materiile prime si mat. consumabile, din care:	2,561,698	2,085,129	-476,569	-18.60%
cheltuieli cu materiale auxiliare	155,043	166,955	11,912	7.68%
cheltuieli privind combustibilul	571,069	459,806	-111,263	-19.48%
cheltuieli cu piesele de schimb	178,485	107,891	-70,594	-39.55%
cheltuieli cu seminte si materiale de plantat	13,448	8,665	-4,783	-35.57%
cheltuieli cu alte materiale consumabile	1,643,653	1,341,812	-301,841	-18.36%
Alte cheltuieli materiale	68,409	47,928	-20,481	-29.94%
Cheltuieli privind utilitatile	237,130	132,185	-104,945	-44.26%
Cheltuieli cu personalul	6,633,041	7,424,960	791,919	11.94%
Cheltuieli cu redevente si chirii	142,472	153,579	11,107	7.80%

Cod Unic Inreg.: RO 201250

Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991

Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale	234,119	290,562	56,443	24.11%
Alte cheltuieli de exploatare, din care:	7,819,099	3,900,505	-3,918,594	-50.12%
Alte cheltuieli	190,109	347,476	157,367	82.78%
Cheltuieli privind prestatiile externe	7394561	3,251,969	-4,142,592	-56.02%
Cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate	234429	301,060	66,631	28.42%
Ajustari privind provizioanele	54847	0	-54,847	
CHELTUIELI PENTRU EXPLOATARE	17,801,205	14,074,639	-3,726,566	-20.93%
REZULTATUL DIN EXPLOATARE - profit(+)/pierdere (-)	312,262	-1,414,457	-1,726,719	
Venituri financiare	602	795	193	32.06%
Cheltuieli financiare	136,705	90,246	-46,459	-33.98%
REZULTATUL FINANCIAR - profit (+) / pierdere (-)	-136,103	-89,451	46,652	-34.28%
Rezultat curent al exercițiului -profit (+)/pierdere(-)	176,159	-1,503,908	-1,680,067	
VENITURI TOTALE	18,114,069	12,660,977	-5,453,092	-30.10%
CHELTUIELI TOTALE	17,937,910	14,164,885	-3,773,025	-21.03%
REZULTATUL BRUT AL EXERCITIULUI profit (+) / pierdere (-)	176,159	-1,503,908	-1,680,067	
Impozitul pe profit	0	0	0	
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI	176,159	-1,503,908	-1,680,067	

Productia vanduta este reprezentata de veniturile obtinute de catre societate , respectiv lucrări de construcții și întreținere a drumurilor, intretinerea spațiilor verzi, salubritate, intretinere parcuri si locuri de joaca, marcaje si indicatoare rutiere, parcare, altele.

Veniturile din vanzarea marfurilor sunt reprezentate de valorificarea catre terte persoane a florilor obtinute din productie proprie.

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Din datele prezentate anterior se poate observa ca în anul 2024 valoarea cifrei de afaceri a scăzut fata de anul 2023 cu un procent de -4,76% .

În anul 2024 valoarea cifrei de afaceri este influențată de lucrările executate în anul 2023 de către subcontractori pentru obiectivul Intrarea Stadionului și facturate către beneficiar în anul 2024, astfel:

DENUMIREA INDICATORILOR	31.12.2024
Cifra de afaceri , din care:	13.905.871
servicii facturate în anul 2024 aferente lucrărilor executate în anul 2023- subcontractori obiectiv intrarea stadionului	3.503.331
servicii realizate de către personalul societății Domeniul public Turda Sa	10.402.540

Din datele prezentate anterior ponderea lucrărilor realizate de către personalul societății și facturate reprezintă 74,81% din totalul cifrei de afaceri pe anul 2024. La acestea se mai adaugă serviciile în curs de execuție (lucrări executate de către personalul societății și nefacturate către beneficiarul lucrărilor) în valoare de 3.873.498 lei, suma care se regăsește la subcapitolul active circulante - stocuri .

Veniturile aferente costului serviciilor în curs de execuție sunt în valoare de - 1.771.468 lei , datorită diminuării acestora față de începutul perioadei., în urma facturării serviciilor lucrărilor de la obiectivul Intrarea Stadionului .

În categoria *alte venituri din exploatare* în valoare de 390.844 lei se regăsesc penalitățile facturate pentru contractele locuri de parcare, garaje achitate cu întârziere de către clienți, diferite constatate în plus cu ocazia inventarierii de la sfârșitul anului.

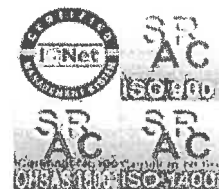
Din valoarea totală de 390.844 lei, suma de 371.807 lei e reprezentată de înregistrarea în evidențele contabile ale societății a următoarelor bunuri: Stație asfaltare și stație betoane C5, Bazin C15-Petru Maior, Boxe agregate C6, Stație asfaltare, Boxe agregate C10, Linie CF C11 , bunuri care s-au regăsit în raportul de evaluare efectuat la 31.12.2024 și neregăsite inițial în evidențele contabile ale societății.

Cod Unic Înreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Veniturile din exploatare urmeaza o traiectorie descrescatoare fata de anul 2023, datorita faptului ca in anul anterior societatea a realizat si venituri aferente lucrarilor realizate pentru obiectivul Intrarea Stadionului in valoare de 8.004.204 lei.

Cheltuielile din exploatare urmeaza o traiectorie descrescatoare fata de anul 2023 si sunt in valoare de 14.074.639 lei la data de 31.12.2024. . Si in acest caz, ca si in cazul cifrei de afaceri, acestea au fost influentate de lucrarile efectuate de catre subcontractorii obiectivului Intrarea Stadionului, in sensul ca pentru suma de 508.665 lei facturile insotite de situatii de lucrari efectuate in anul anterior, au fost receptionate si inregistrate in evidentele contabile ale societatii in luna ianuarie a anului 2024.

Structural , cheltuielile de exploatare in anul 2024 au fost alcatuite din: cheltuieli cu materiile prime, cheltuieli privind mărfurile, cheltuieli cu materiale auxiliare, cheltuieli privind combustibilul, cheltuieli cu piesele de schimb, cheltuieli cu seminte si materiale de plantat, cheltuieli cu alte mnateriale consumabile, cheltuieli privind utilitatile, cheltuieli cu personalul, cheltuieli cu redevente si chirii , ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (amortizari), alte cheltuieli, cheltuieli privind prestatiile externe (deversare apa uzata, servicii informatice, servicii alimentare tichete de masa, servicii juridice, abonament SSM, instructaj ISU, abonament Lex Expert, abonament site web, reprezentat tehnic cu executia, prestari servicii recrutare, servicii monitor oficial, servicii audit financiar, servicii colectare deseuri, verificare stingatoare, cota fixa irigatii, verificare case de marcat, tarif licenta ANRSC, testare psihologica, inspectie ITP, testari de laborator, licenta transport, servicii inchiriere PRB, utilizare apa pt irigatii- Administratia Nationala Apele Romane Bucuresti, inchiriere nacela, servicii inchiriere automaturatoare cu operator ,servicii intretinere aplicatie parcare), cheltuieli cu impozite, taxe și vărsăminte asimilate.

Din datele care se regasesc in tabel, se poate observa ca marea majoritate a cheltuielilor societatii au inregistrat valori mai mici fata de anul anterior, societatea reusind sa faca economii in anul de referinta .

Exista insa, o categorie de cheltuieli care au inregistrat crestere fata de anul 2024 . In acest sens amintim cele mai importante crestere:

- cheltuielile cu salariile personalului care in anul 2024 au fost in valoare de 7.424.960 lei, cu o crestere de 791.919 lei fata de anul 2023. Acest aspect se datoreaza in primul rand majorarii salariului minim pe economie in constructii in luna octombrie a anului 2023 de la 3.436 lei brut la 4.582 lei brut pentru aproximativ jumatate din personalul societatii, iar in al doilea rand a cresterii valorii tichetelor de masa de la 30 lei la 40 lei/zi/ salariat .



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Malor, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



- Ajustările de valoare privind imobiliarile corporale (amortizari) au crescut in anul 2024 fata de anul anterior datorita ajustarilor pentru deprecieri (sector sere) inregistrate cu ocazia efectuării raportului de evaluare a activelor.
- Cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate au crescut in anul 2024 datorita cheltuielilor mai mari efectuate catre Anrsc pentru serviciul de salubritate (a avut loc dublarea veniturilor pentru acest sector in anul 2024 fata de anul 2023) si introducerea in anul 2024 a taxei Amepip .

Rezultatul din exploatare prezintă o importanță majoră în cadrul analizei pe baza contului de profit și pierdere indiferent de specificul activității. În cazul de față, *rezultatul din exploatare* este negativ in anul 2024 .

Rezultatul financiar urmeaza o traectorie descrescatoare fata de anul precedent. Acesta este negativ in anul 2024 si este reprezentat de cheltuielile cu dobanzile bancare aferente creditului contractat.

Rezultatul net al exercitiului este negativ in anul 2024, societatea inregistrand o pierdere in valoare de -1.503.908 lei.

III. Politici economice și sociale implementate

1. Politici sociale:

- o Menținerea numărului locurilor de parcare de reședință la 4.546, cu un grad de ocupare de 93%.
- o Menținerea activităților de salubritate, spații verzi, parcuri, locuri de joacă în regim continuu, cu acoperire extinsă a zonelor urbane.
- o Asigurarea stabilității locurilor de muncă — 92 salariați activi la 31.12.2024.

2. Politici economice:

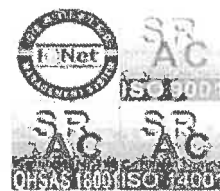
- o Optimizarea achizițiilor publice: 303 proceduri finalizate, valoare totală 4.202.760,49 lei fără TVA.
- o Reducerea cheltuielilor materiale și operaționale în majoritatea categoriilor (combustibili, piese, utilități, prestări externe).

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



- o Reevaluarea patrimoniului pentru actualizarea valorii contabile și consolidarea capitalurilor proprii.

3. Costuri și beneficii:

- o Creșterea costurilor salariale a fost parțial compensată de reducerea altor cheltuieli.
- o Politicile sociale au generat beneficii comunitare (servicii publice mai bune, infrastructură urbană întreținută), dar și presiune pe rezultat financiar.

IV. Alte elemente stabilite prin decizie/ordin al autorității publice tutelare

Implementarea unui program de achiziții modernizat, cu accent pe transparență și competiție.

- Reevaluarea completă a activelor patrimoniale în scopul întocmirii situațiilor financiare anuale corecte.
- Măsuri de optimizare a activităților administrative interne (externalizări selective, reducerea costurilor fixe).

V. Politica de acționariat a autorității publice tutelare

a) Obiectivele politicii de acționariat:

- Asigurarea furnizării eficiente a serviciilor publice locale.
- Creșterea gradului de autofinanțare și reducerea pierderilor.
- Protejarea patrimoniului public.

Pe parcursul anului 2024, Adunarea Generală a Acționarilor a S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A. a adoptat un număr de 6 hotărâri, iar Consiliul de Administrație a emis și adoptat 24 de hotărâri.

b) Analiza principalilor indicatori economico financiari

Rata profitului brut=Profit brut/cifra de afaceri *100 = - 1.503.908/13.905.871*100= - 10,81 %;

Perioada de recuperare a creanțelor= creanțe/cifra de afaceri*360 zile= 2.034.783-1.024.607 (clienți incerti)/13.905.871*360 zile=26 zile



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Perioada de rambursare a datoriilor = $\text{datorii totale} / \text{cifra de afaceri} \times 360 \text{ zile} = 10.937.554 - 1.024.607 \text{ (provizioane client incerti)} / 13.905.871 \times 360 \text{ zile} = 256 \text{ zile}$

Productivitatea muncii = $\text{cifra de afaceri} / \text{nr de personal} = 13.905.871 / 92 = 151.151 \text{ lei/salariat}$

Rata lichiditatii generale = $\text{active circulante} / \text{datorii curente sub 1 an} = 6.481.051 - 1.024.607 \text{ (clienti incerti)} / 10.937.554 - 1.024.607 - 2.739.845 \text{ (datorii pe termen lung esalonare)} = 4.546.444 / 7.173.102 = 0,76$

Durata de rotatie a stocurilor = $\text{stocuri} / \text{cifra de afaceri} \times 360 \text{ zile} = 4.337.860 / 13.905.871 \times 360 \text{ zile} = 112 \text{ zile.}$

Principalii indicatori raportati si prin intermediul platformei on-line AMEPI pentru anul de raportare 2024

1. Indicatori de mediu (anul 2024)

- 1.1. Consumul de energie (MWh): 25.2
- 1.2. Emisiile direct generate de instalatiile companiei (Tone CO₂): 24.3
- 1.3. Emisiile indirect generate provenite din achizitia energiei (Tone CO₂): 0

2. Indicatori referitori la clienti (anul 2024)

- 2.1. Rata de retentie a clientilor (%): 100
- 2.2. Scor de satisfactie clienti (%): 0

3. Indicatori referitori la angajati (anul 2024)

- 3.1. Numar mediu de ore formare per angajat (Ore): 0
- 3.2. Instituirea unui sistem de siguranta a angajatilor (DA/NU): da
- 3.3. Numarul de instruiiri in materie de siguranta (Numar): 24
- 3.4. Frecventa totala a accidentarilor inregistrate (Accidente la 1000000 ore): 0
- 3.5. Frecventa accidentelor grave (Accidente la 1000000 ore): 0

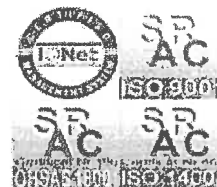
4. Indicatori legati de inovare (anul 2024)

- 4.1. Numar de brevete per 100 de angajati (Brevete la 100 de angajati): 0
- 4.2. Numar de brevete in ultimii 3 ani la 100 de angajati (Brevete la 100 de angajati ultimii



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



3 ani): 0

4.3. Ponderea vanzarilor de servicii si produse noi (%): 0

5. Indicatori legati de guvernanta corporativa (anul 2024)

5.1. Rata membrilor independenti in consiliul de administratie (%): 1

5.2. Valoarea totala a pachetului de remunerare (LEI): 1500

5.3. Ponderea componentelor fixe (%): 0

5.4. Ponderea componentelor variabile in remunerarea administratorilor executivi si a administratorilor neexecutivi (%): 0

5.5. Numarul sedintelor consiliului de administratie (Numar): 12

5.6. Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie (consiliului de supraveghere) (%): 1

5.7. Rata membrilor de sex feminin in consiliul de administratie (%): 0.29

5.8. Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor (DA/NU): da

6. Indicatori privind crearea de locuri de munca (anul 2024)

6.1. Numar de angajati cu echivalent norma intreaga (Numar): 88

6.2. Noi locuri de munca adaugate in cursul anului (Numar): 0

6.3. Numarul de angajati cu handicap (Numar): 0

7. Indicatori privind egalitatea de gen (anul 2024)

7.1. Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin (%): 0.5

7.2. Rata diferentei de remunerare intre angajatii de sex feminin si cei de sex masculin (%): 0.22

8. Indicatori financiari (anul 2024)

Rata cheltuielilor de capital (%): 39

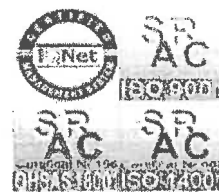
Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare (%): 0

Cod Unic Inreg.: RO 201250
Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991
Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



S.C. DOMENIUL PUBLIC TURDA S.A.

Str. Petru Maior, nr. 4, Loc. Turda
Cod 401189, jud. Cluj, România
E-mail: office@domeniulpublicturda.ro
www.domeniulpublicturda.ro



Rata de plata a dividendelor (%): 0

c) Evoluția participației statului:

- Statul (Municipiul Turda) și-a menținut participația de 100% în capitalul social al societății.
- Nu au avut loc privatizări sau majorări de capital.

d) Dividende repartizate statului:

- Întrucât rezultatul net al exercițiului 2024 este negativ, nu s-au repartizat dividende.

e) Selecția administratorilor și directorilor:

- Director general interimar: R. R. Vasile (până la 15.04.2024).
- Director general definitiv: Popescu Nicoleta Maria, numită prin HCA nr. 9/15.04.2024.
- Evaluarea execuției mandatului s-a realizat prin raportul anual de activitate prezentat consiliului de administrație.
- Politica de numire și nominalizare a consiliului de administrație

DIRECTOR GENERAL,

POPESCU NICOLETA-MARIA



Cod Unic Inreg.: RO 201250

Nr. Ord. Reg. Com.: J12/3676/1991

Cont: RO 73 BTRL05101202535218XX Banca Transilvania



TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG, TURDA
CUI:37709819 | ROONRC.J2017003415120

ELECTRIC
Bus



NR: 35638
DATA: NULL
COD: OK
PRIMĂRIA TURDA

Nr. Înreg. h321 / 30.09.2025

Către,
MUNICIPIUL TURDA



Compartiment Guvernanță Corporativă
În atenția d-nei Maria Cosmina Goron

Urmare a adresei nr. 34340/22.09.2025 primite de la dumneavoastră, vă punem la dispoziție informațiile solicitate.

TRANSPORT URBAN PUBLIC SRL, a fost înființată, prin Hotărârea Consiliului Local Turda cu nr. 173/26.05.2017, ca și societate comercială cu răspundere limitată, având ca asociat unic Municipiul Turda, iar sediul social este în Municipiul Turda, strada Mihai Viteazu, nr. 43, camera 9, jud. Cluj. Aportul asociatului unic la constituirea capitalului social în numerar al societății, subscris și vărsat, la data de 31 decembrie 2024, este de 10.000 lei fiind împărțit într-un număr de 1000 părți sociale, cu o valoare nominală de 10 lei/parte socială, reprezentând 100% din capitalul social. Asociatul unic deține toate părțile sociale și participă deplin (100 %) atât la beneficii, cât și la pierderi.

Prin Hotărârea Consiliului Local Turda cu nr. 252/22.11.2019, societății Transport Urban Public SRL i-a fost delegată gestiunea serviciului de transport public local de călători prin curse regulate, pe raza administrativ teritorială a Municipiului Turda.

Societatea este reprezentată conform statutului de Administrator care ocupă și funcția de Director al acesteia, asigurându-se astfel conducerea operativă a societății.

A. Politica de acționariat:

Obiective:

- **Creșterea gradului de implementare a măsurilor anticorupție la nivelul întreprinderilor publice**

Creșterea transparenței proceselor decizionale

- adoptarea și distribuirea în cadrul societății a declarației privind asumarea unei agende de integritate organizațională și comunicarea acesteia către UAT Turda;
- desemnarea coordonatorului și a unei persoane responsabile de implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2024 – 2025;
- consultarea angajaților în procesul de elaborare a planului de integritate;
- aprobarea și distribuirea în cadrul societății a planului de integritate, precum și publicarea documentului pe site-ul societății;
- identificarea și evaluarea riscurilor și vulnerabilităților la corupție specifice societății;
- autoevaluarea periodică a gradului de implementare a măsurilor de transparență instituțională și prevenire a corupției;



➤ **Creșterea gradului de educație anticorupție a angajaților și a beneficiarilor serviciilor publice**

-îmbunătățirea capacității de gestionare a eșecului de administrare prin corelarea instrumentelor care au impact asupra identificării precoce a riscurilor și vulnerabilităților instituționale.

-asigurarea diseminării de informații privind riscurile și consecințele faptelor de corupție sau a incidentelor de integritate. Încurajarea cetățenilor de a sesiza posibile incidente de integritate utilizând noile instrumente existente;

-digitalizarea serviciilor care pot fi automatizate, cu scopul de a reduce probabilitatea materializării riscurilor de corupție generate de interacțiunea directă cu angajații societății;

➤ **Dezvoltarea unei culturi a transparenței pentru o guvernare deschisă la nivel local**

-eficientizarea măsurilor preventive anticorupție prin remedierea lacunelor și a inconsistențelor legislative, precum și prin asigurarea implementării lor efective.

-asigurarea funcționalității site-ului societății și publicarea periodică a informațiilor publice destinate cetățenilor;

-actualizarea și implementarea codului de conduită etică;

-realizarea pe pagina de internet a instituției a unei secțiuni cu tema achiziții publice unde vor fi publicate toate procedurile de achiziție publică și contractele încheiate;

➤ **Consolidarea integrității la nivelul societății**

-creșterea integrității, reducerea vulnerabilităților și a riscurilor de corupție;

-auditarea internă/externă, o dată la doi ani, a sistemului/măsurilor de prevenire a corupției la nivelul societății;

-identificarea riscurilor și vulnerabilitățile societății;

➤ **Politica privind proprietatea**

-respectarea principiului de Guvernanță Corporativă și a cadrului legal;

-asigurarea continuității serviciului public de transport local și respectarea graficelor de circulație;

-aplicarea politicii tarifare și a facilităților acordate pentru diferitele categoriile sociale;

-întreținerea autobuzelor, cu respectarea indicatorilor de performanță;

-monitorizarea eficienței economice și transmiterea raportărilor către acționar;

Societatea confirmă realizarea obiectivelor stabilite prin Politica privind proprietatea, în limita resurselor disponibile, cu respectarea Contractului de delegare de gestiune directă a serviciului de transport public local de călători și rămâne angajată în implementarea acestora.

➤ **Domeniul de aplicare și dimensiunea portofoliului întreprinderilor publice**

Transport Urban Public SRL, are un rol strategic între întreprinderile publice care fac parte din portofoliul Municipiului Turda, contribuind în mod direct la realizarea obiectivelor



TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen Bank SA AG. TURDA
CUI:37709819 | ROONRC. J2017003415120



de interes public, prin asigurarea mobilității urbane și garantarea accesului populației la un serviciu public de transport continuu și de calitate.

➤ **Evoluția participăției statului**

Inițial, transportul public în Turda era asigurat de către Regia Autonomă de Transport Local Turda (RATL). După RATL, contractul de delegare al serviciului de transport public local a fost atribuit Societății de Transport Public Alba Iulia (STP Alba).

În luna decembrie 2019, începe activitatea societatea Transport Urban Public Turda SRL (TUP Turda), o societate cu capital 100% public, subordonată Consiliului Local Turda. Această schimbare a fost necesară pentru a accesa fonduri europene pentru modernizarea transportului public.

Sub administrarea TUP Turda, transportul public a fost modernizat semnificativ. În luna decembrie 2019, au fost introduse în circulație 20 de autobuze electrice, achiziționate cu fonduri europene, transformând Municipiul Turda în primul oraș din România cu transport public exclusiv electric.

În anul 2024, TUP Turda a estimat venituri totale de 12.640.000 lei, dintre care 4.700.000 lei proveneau din servicii de transport prestate către populație, iar 7.915.000 lei din prestarea serviciilor de transport public către diverse categorii de persoane care beneficiază de transport gratuit în baza unor legi speciale, sau a unor hotărâri ale Consiliului Local.

În concluzie, participarea statului în gestionarea transportului public din Turda a evoluat de la un model public administrat de o regie autonomă, la un model public privatizat, această tranziție permițând accesarea de fonduri europene și implementarea unor soluții moderne și ecologice în transportul urban. Astăzi, TUP Turda reprezintă un exemplu de succes în domeniul mobilității urbane durabile.

➤ **Selecția administratorilor și a directorilor, execuția mandatului acestora**

Selecția directorului la Transport Urban Public SRL (TUP Turda) se realizează în conformitate cu legislația în vigoare și cu reglementările interne ale societății. Deoarece TUP Turda este o societate cu capital 100% public, autoritatea de numire a acestuia revine Consiliului Local al Municipiului Turda, în calitate de acționar unic.

Prin HCL nr. 173/26.05.2017, Consiliul Local a aprobat numirea d-lui ing. Alin Popescu, în funcția de administrator al societății. Mandatul directorului al TUP Turda este reglementat prin Actul constitutiv al societății și prin hotărârile Consiliului Local. În cadrul ședinței Consiliului Local din luna mai 2025, au fost aprobate situațiile financiare anuale și rapoartele de activitate ale administratorului pentru anul 2024, precum și de gestiune a acestora.

Numirea directorului s-a realizat prin proceduri transparente conform legislației aplicabile. Consiliul Local a aprobat în luna martie 2024, Organigrama, Statutul de funcții, Regulamentul de Organizare și Funcționare, precum și limitele de salarizare ale societății.

B. Modificări strategice în funcționarea întreprinderii

În ultimii ani, Transport Urban Public Turda SRL (TUP Turda), a implementat o serie de modificări strategice semnificative pentru a transforma sistemul de transport public într-un model de mobilitate urbană sustenabilă și eficientă. Iată principalele direcții de dezvoltare:



TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAiffeisen BANK SA AG. TURDA
CUI:37709819 | ROONRC. J2017003415120



➤ **Modernizarea flotei și tranziția la transportul electric**

Începând cu luna decembrie 2019, TUP Turda a introdus în circulație 20 de autobuze electrice, devenind astfel primul oraș din România cu transport public exclusiv electric. Această schimbare a fost posibilă datorită unui proiect finanțat prin fonduri europene, parte a Planului de Mobilitate Urbană Durabilă a Municipiului Turda. Autobuzele sunt dotate cu camere de supraveghere video, aer condiționat, rampe pentru accesul persoanelor cu dizabilități, sistem de E-ticketing.

➤ **Extinderea flotei și a rețelei de transport**

În anul 2025, societatea Transport Urban Public SRL, se transformă în operator regional de transport public prin cooptarea în societate a UAT Comuna Calărași, UAT Comuna Mihai Viteazu, UAT Comuna Moldovenești, UAT Comuna Petrești de Jos, UAT Comuna Săndulești, UAT Comuna Tureni. Astfel, capitalul social al societății s-a majorat cu suma de 120 lei, aceasta însemnând câte 20 lei, aport în numerar, al fiecărui asociat cooptat în societate (echivalentul a 2 părți sociale), noul capital social al societății fiind de 10.120 lei.

Flota de autobuze electrice se va extinde cu mijloace de transport nepoluante (autobuze și microbuze).

➤ **Dezvoltarea infrastructurii de încărcare și întreținere**

Pentru a susține expansiunea flotei electrice, se construiește o nouă autobază modernă. Lucrările sunt în stadiul avansat, cu finisaje interioare și exterioare aproape finalizate, asigurând astfel condiții optime pentru întreținerea vehiculelor.

➤ **Implementarea unui sistem de ticketing modern și soluții smart**

TUP Turda a introdus un sistem de plată contactless, permițând călătorilor să achiziționeze bilete direct din autobuz, utilizând carduri bancare sau aplicații mobile care scanează codul QR. De asemenea, călătorii beneficiază de internet Wi-Fi gratuit în mijloacele de transport în comun.

➤ **Proiecte de mobilitate urbană integrate**

În cadrul Programului Regional Nord-Vest 2021-2027, Turda beneficiază de o investiție de 7.5 milioane de euro pentru trei proiecte care vizează modernizarea coridoarelor de mobilitate urbană, revitalizarea spațiilor pietonale și construirea unei autobaze moderne. Aceste proiecte includ și implementarea sistemelor de bik-sharing și piste de biciclete, contribuind la reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră și promovând modurile de transport nemotorizate. Prin aceste modificări strategice, TUP Turda nu doar că îmbunătățește serviciile de transport public, dar și contribuie activ, la dezvoltarea unui oraș mai verde și sustenabil.

C. Evoluția performanței financiare și nefinanciare a întreprinderii publice



TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAFFEISEN BANK SA AG. TURDA
CUI:37709819 | ROONRC. J2017003415120



Societatea Transport Urban Public Turda SRL deținută integral de Municipiul Turda, începând cu anul 2020, a înregistrat o evoluție financiară semnificativă, cu creșteri constante ale veniturilor și profitului net.

➤ Performanța financiară

În anul **2024**, Transport Urban Public SRL a raportat:

- Cifra de afaceri: 11.906.421 lei
- Profitul net: 117.963 lei
- Numărul mediu de angajați: 98
- Active totale: 3.734.492 lei

➤ Indicatori economico-financiari

Indicatori de performanță pentru anul 2024

1. Rata profitului net

Rata profitului net este unul dintre indicatorii financiari de performanță și rezultatul măsoară capacitatea companiei de a-și transforma veniturile pe care le obține în profit net.

$$\text{Rata Profit Net (\%)} = \text{Profit net} / \text{Cifra de afaceri} \times 100 \quad 0,99$$

Rata profitului net nu a înregistrat în nici un an, respectiv de la înființare și până la finalul anului 2024, valori negative ale Ratei profitului net, concomitent cu creșterea cifrei de afaceri an de an, crescând și volumul cheltuielilor, TUP SRL fiind o societate tânără (înființată în anul 2019) și care se află în plină dezvoltare.

2. Rata rentabilității de exploatare

$$\text{Rata rentabilității de exploatare} = \text{Pr.expl./CA} \times 100 \quad 4,19$$

Rata rentabilității din exploatare prezintă procente ceva mai ridicate decât Rata profitului net explicat de faptul că rata profitului net este afectată de impozitul pe profit, în timp ce Rata rentabilității din exploatare nu este afectată de impozitul pe profit, acesta scăzându-se din profitul brut al societății.

Rata rentabilității de exploatare prezintă, de asemenea, valori pozitive de la înființare și până în prezent.

3. Productivitatea muncii

$$\text{Productivitatea muncii} = \text{CA/nr. mediu sal.} \quad 121.494$$

Productivitatea muncii este unul din cei mai importanți indicatori sintetici ai eficienței activității economice a întreprinderilor, care reflectă eficacitatea muncii cheltuite în procesul de producție.

Indicatorul Productivitatea muncii arată că valoarea serviciilor de transport public de călători care este realizată de către o persoană angajată în cadrul TUP SRL, a crescut de la an la an, pe toată perioada de funcționare a societății.

4. Perioadă recuperare creanțe

$$\text{Per. recuperare creanțe} = \text{Creanțe/CA} \times \text{nr.zile.per.} \quad 97,00$$

5. Perioadă rambursare datorii

$$\text{Per.ramb.datorii} = \text{Datorii curente/CA} \times \text{nr.zile.per.} \quad 57,32$$

6. Rotația stocurilor

$$\text{Rotația stocurilor} = \text{CA/Stocuri} \quad 77,25$$



Indicatorul Rotația stocurilor arată că stocurile se consumă rapid, acest fapt reducând riscul de imobilizare a capitalului.

7. Rata lichidității generale

Rata lichidității generale=Active curente/Datorii curente 1,87

Acest rezultat este considerat optim, existând un echilibru între lichiditate și utilizarea resurselor.

Obținerea indicatorilor la nivelul prezentat mai sus a fost posibilă datorită managementului practicat la nivelul societății și a bunei organizări.

De asemenea, trebuie să amintim sprijinul substanțial acordat de Consiliul Local și Primăria Municipiului Turda, prin efortul investițional, pentru dotarea cu mijloace de transport, prin modernizarea infrastructurii precum și prin susținerea financiară a unor categorii de cetățeni care beneficiază de reducere și gratuitate pe mijloacele de transport public local.

➤ Performanța nefinanciară

TUP Turda operează un parc de autobuze electrice, contribuind la reducerea emisiilor de carbon și promovând mobilitatea sustenabilă în municipiul Turda. În anul 2025, societatea a estimat venituri totale de 12.640.000 lei, cu un profit brut de de 194.000 lei, în creștere față de anul precedent.

Investițiile în tehnologie ecologică și strategia de management eficient au contribuit la consolidarea poziției societății pe piața locală de transport public.

De asemenea, Programul de prevenire și reducere a cantităților de deșeuri din activitatea Transport Urban Public SRL, s-a realizat în baza auditului de deșeuri, solicitat conform OUG 92/2021, art. 44.

Auditul inițial a vizat toate activitățile desfășurate de societate, iar indicatorii au fost stabiliți pe baza impactului potențial al acestora asupra mediului.

Prezentul program a fost actualizat cu informații privind realizările societății pe anul 2024, în raport cu anul 2023, în funcție de care s-au analizat indicatorii stabiliți în anul 2024 și s-au stabilit indicatorii și țintele pentru anul 2025.

Pentru evaluarea progresului în atingerea obiectivelor, s-a stabilit un indicator cheie bazat pe cantitatea de deșeuri generate raportată la cifra de afaceri, reflectând astfel eficiența ecologică a companiei în corelație cu performanța economică. Obiectivul principal pentru anul 2024 a fost menținerea unei rate similare cu anul 2023 de generare a deșeurilor, având în vedere atât creșterea activității economice, cât și implementarea unor măsuri eficiente de gestionare a resurselor și reducere a impactului asupra mediului.

Din analiza realizată pentru anul 2024 reiese faptul că cele mai mari cantități de deșeuri au rezultat din deșeuri de tip menajer și din activitatea de mentenanță a autovehiculelor pentru transport în comun din dotare și s-a concluzionat faptul că la indicatorii luați în considerare pentru evaluarea progreselor s-au înregistrat, la nivelul unității, creșteri asupra: cantităților de deșeuri anvelope uzate generate, dar a avut loc și o creștere a cifrei de afaceri.

Deșeurile de mentenanță cu cea mai mare pondere sunt anvelopele uzate, ca urmare a schimbului acestora la o mare parte din vehiculele din parcul auto al societății.

Raportat la anul 2023, în anul 2024 societatea a făcut pași importanți spre sustenabilitate. Deși volumul de deșeuri generate a crescut moderat, valorificarea integrală a acestora demonstrează o abordare activă și eficientă a responsabilității de mediu. În același



timp, societatea a reușit să mențină o performanță economică pozitivă, reflectând un echilibru între dezvoltare și protecția mediului.

Indicatori de evaluare a progreselor:

Cantitatea totală de deșeuri generate/cifra de afaceri în mii lei = Rata de generare deșeuri raportat

În anul 2023, rata de generare a deșeurilor a fost de 0,60 kg deșeu/o mie lei cifra de afaceri.

În anul 2024, rata de generare a deșeurilor a fost de 0,63 kg deșeu/o mie lei cifra de afaceri.

Comparativ cu anul 2023, în 2024 s-a înregistrat o ușoară creștere a ratei de generare a deșeurilor, atribuibilă în principal procesului de schimb al anvelopelor realizat în anul 2024. Această creștere a avut loc într-un context pozitiv, în care cifra de afaceri a societății a crescut datorită unei utilizări mai frecvente a transportului public, ceea ce a dus la o intensificare a activității operaționale.

Ținte:

Menținerea ratei de generare a deșeurilor în raport cu cifra de afaceri pentru următorii ani, raportat la anul 2024.

D. Politicile economice și sociale implementate

Societatea implementează politici economice și sociale orientate spre sustenabilitate, eficiență operațională și bunăstarea angajaților.

Politici economice:

1. **Buget și venituri:** Pentru anul 2024, TUP Turda, a realizat venituri totale de 11.948.100 lei, în creștere față de anul anterior. Din aceste venituri, 3.461.927 lei provin din serviciile de transport public către populație, iar 8.444.494 lei din prestarea serviciilor de transport public către diverse categorii de persoane care beneficiază de transport gratuit pe baza unor legi speciale, sau a unor hotărâri ale Consiliului Local.
2. **Cheltuieli și salarizare:** Cheltuielile cu personalul aferente anului 2024 sunt de 8.709.299 lei, incluzând salariile, primele, orele suplimentare, bonusurile și tichetele de masă.

Politici sociale:

1. **Salarii și beneficii:** Începând cu 1 iulie 2024, s-a propus o modificare a grilei de salarizare, cu salarii minime pentru diverse funcții, precum 3.700 lei, pentru muncitori necalificați și de 3.922 lei pentru conducători auto. De asemenea, se intenționează acordarea unei indemnizații lunare de 2.000 lei pentru personalul cu titlu științific de "doctor".
2. **Infrastructura și condiții de muncă:** TUP Turda, beneficiază de o bază modernă, dotată cu facilități pentru întreținerea autobuzelor electrice, asigurând condiții optime pentru angajați.



TRANSPORT URBAN PUBLIC

Strada Mihai Viteazu nr 43, Turda, Județul Cluj, România
Tel.: 0264 312 257 | Fax: 0264 317 087 | email: office@tupturda.ro
IBAN RO38 RZBR 0000 0600 1946 7997 RAIFFEISEN BANK SA AG, TURDA
CUI:37709819 | ROONRC.J2017003415120

ELECTRIC
Bus

Prin aceste politici, TUP Turda, contribuie la dezvoltarea unui sistem de transport public sustenabil și la îmbunătățirea condițiilor de muncă pentru angajați.

E. Date privind opiniile auditorilor externi

Societatea Transport Urban Public SRL, nu a avut auditor în anul 2024. Precizăm că prin Hotărârea nr. 51/28.05.2025, s-a aprobat desemnarea unui auditor extern pe o perioada de 5 ani, începând cu anul 2025.

DIRECTOR GENERAL,
Ing. POPESCU Alin



CONTABIL ȘEF,
ec. ROIBAN Delia-Alina